Parceiros:

Formação em Gestão de Projetos

Ficha do Curso

2022

Curso: Formação em Gestão de Projetos (UNOPS)	
Modalidade: Ensino a distância – Autoinstrucional	
Carga Horária Total: 20 horas	**Carga Horária Semanal:** Livre
Início da oferta: -	**Fim da oferta:** -
Pré-requisito: Nenhum	
Conteudista: Mario Henrique Trentim	

1. Objetivos

Apresentar os principais conceitos, a importância e a aplicabilidade da gestão de projetos para que se alcancem os objetivos estratégicos da organização. Ao final do curso os (as) alunos (as) serão capazes de:

- Entender o contexto do gerenciamento de portfólio e do gerenciamento de projetos nas organizações, bem como identificar padrões e melhores práticas;
- Conhecer o Guia PMBOK e metodologia PRINCE2; e
- Aplicar abordagens colaborativas de gerenciamento de projetos (PMCanvas).

2. Público-alvo

Profissionais do poder judiciário que atuam no campo de projetos e possuem interesse em aperfeiçoar seus conhecimentos em gestão de projetos.

3. Programa

O curso apresenta como conteúdos programáticos centrais: gestão de projetos, programa e portfólios; gestão ágil; metodologias Project DPRO, PRINCE2 e PM Canvas; Guia PMBOK; maturidade em gerenciamento; planejamento detalhado do projeto, perpassando por escopo, TAP; EAP, cronograma, custos, recursos, comunicações, riscos, e partes interessantes; além das ferramentas de gestão

Microsoft Teams, Planner e Project, e aplicações práticas dos conteúdos desenvolvidos.

4. Procedimentos didáticos

Como suporte ao Ensino Remoto será utilizada a infraestrutura do Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA) da plataforma moodle do Espaço Educacional.

Na Plataforma moodle do Espaço Educacional estarão disponíveis, dentre outros:

- Ficha do curso, em que constarão detalhes dos módulos do curso e instruções sobre os materiais, cronograma e programa da disciplina, orientação das atividades remotas assíncronas e seus prazos e pesos na determinação de desempenho e participação;
- Link para acesso aos vídeos (módulos gravados);
- Atividades avaliativas de desempenho e participação; e
- Formulários de avaliação da qualidade do curso;

Destaca-se que o presente curso, no modelo autoinstrucional nesta plataforma, é originário da versão síncrona e online do curso ofertado no ano de 2021, para duas turmas. Nesse sentido, eventuais cortes no áudio ou na imagem do professor durante as videoaulas podem ser fruto de instabilidade da rede no momento da gravação.

5. Carga horária total do(a) cursista

Atividades do Curso	Carga horária (horas)	Fração (%)
Estudo individual de conteúdo pré-aula	4h	20%
Estudo individual aula assíncrona	8h20	42%
Estudo individual pós-aula	4h40	23%
Atividades Avaliativas	3h	15%
Total	20h	100%

6. Conteúdo programático

O curso está dividido em unidades didáticas (UD). Na sequência, estão listadas as UDs, com respectivo conteúdo planejado.

Planejamento detalhado do conteúdo das unidades didáticas

UD	Conteúdo/Atividade	Duração
1 – Visão Geral da Gestão de Projetos	Boas-vindas e Apresentação do Conselho Nacional de Justiça (CNJ)	3:35
	Introdução à Gestão de Projetos: Considerações Gerais	10:33
	Introdução à Gestão de Projetos: O que é um Projeto?	18:42
	Gestão de Programas e Portfólios	7:13
2 – Gestão Ágil de Projetos	Introdução à Gestão Ágil de Projetos	18:18
	Fundamentos da Gestão Ágil de Projetos	10:33
	Mindset da Gestão Ágil de Projetos	10:36
	Frameworks da Gestão Ágil de Projetos	7:41
	Frameworks da Gestão Ágil de Projetos: Produto Mínimo Viável	6:34
	Casos Práticos de Gestão Ágil de Projetos	7:55

3 – Metodologias da Gestão de Projetos	Metodologia Project DPRO	14:11
	Gerenciamento de Projetos: Guia, Padrão e Metodologia	7:29
	Metodologia PRINCE2	15:11

	Guia PMBOK	6:06
	Métodos Colaborativos: PM Canvas	22:32
4 – Gerenciamento de Projetos	Maturidade em Gerenciamento de Projetos	22:18
	Maturidade em Gerenciamento de Projetos: Critérios de Sucesso	2:45
	Metodologia de Gestão de Projetos	16:46
5 – Planejamento Detalhado do Projeto	Planejamento Detalhado do Projeto: Considerações Gerais	7:40
	Planejamento Detalhado do Projeto: Gerenciamento do Escopo I	16:24
	Planejamento Detalhado do Projeto: Gerenciamento do Escopo II	14:11
6 – TAP e EAP	Aplicação: Construção do Marco Lógico	11:47
	Aplicação: Construção do TAP – Termo de Abertura de Projeto	8:02
	Aplicação: Construção da EAP – Estrutura Analítica de Projeto I	8:55

	Aplicação: Construção da EAP – Estrutura Analítica de Projeto II	14:41
7 – Gerenciamento do Cronograma	Planejamento Detalhado do Projeto: Gerenciamento do Cronograma I	15:44
	Planejamento Detalhado do Projeto: Gerenciamento do Cronograma II	18:58
8 – Gerenciamento dos Cursos,	Planejamento Detalhado do Projeto: Gerenciamento dos Custos	3:46
	Planejamento Detalhado do Projeto: Gerenciamento dos Recursos	12:41
Recursos e Comunicações	Planejamento Detalhado do Projeto: Gerenciamento das Comunicações	13:24
9 – Gerenciamento dos Riscos e das Partes Interessadas	Planejamento Detalhado do Projeto: Gerenciamento dos Riscos I	15:44
	Planejamento Detalhado do Projeto: Gerenciamento dos Riscos II	7:33
	Planejamento Detalhado do Projeto: Gerenciamento dos Riscos III	24:05
	Planejamento Detalhado do Projeto: Gerenciamento das Partes Interessadas I	23:05
	Planejamento Detalhado do Projeto: Gerenciamento das Partes Interessadas II	7:08

10 –	Ferramentas para Gestão de Projetos: Microsoft Teams e Planner	31:25
Ferramentas para Gestão de Projetos	Ferramentas para Gestão de Projetos: Microsoft Project	24:30
	Aplicação: Elaboração do Projeto Final	11:06

7. Avaliação de desempenho

O desempenho no curso será determinado por nota em atividades avaliativas, requerendo um desempenho de no mínimo 70% para obtenção de certificado.

A frequência de participação no curso será determinada pelo percurso dos módulos de conteúdos programáticos, realização das avaliações do curso, bem como pelo preenchimento do formulário de avaliação da qualidade do curso.

8. Referências bibliográficas

Brasil. Superior Tribunal de Justiça. Metodologia de gestão de projetos do STJ, MGSTJ: guia metodológico / Superior Tribunal de Justiça. Brasília: STJ, maio 2019.

Gerenciamento de Projetos (Preparatório para Certificações). 2ª Edição, 2019.

Guia de Gestão de Projetos para Profissionais de Desenvolvimento (PMD Pro). 2ª Edição, março 2020.

Project Management Institute. A Guide to the Project Management Body of Knowledge: PMBOK® Guide. 5ª Edição, 2013.

9. Informações sobre o conteudista Prof.

Me. Mario Henrique Trentim.

Professor, consultor e autor de livros, possui mais de 10 anos de experiência em gestão de projetos. Engenheiro e Mestre pelo Instituto Tecnológico de Aeronáutica (ITA). Possui MBA em Finanças pelo Centro de Desenvolvimento Pessoal e Empresarial (CEDEPE) e cursos de especialização na Fundação Dom Cabral, University of La Verne e State University of New York. Desde 2009, é professor de Graduação e Pós-Graduação em instituições como ITA, FGV e FAAP. É autor dos livros "Gerenciamento de Projetos" (Atlas, 2010, 2014), "Manual do MS-Project e Melhores Práticas do PMI" (Atlas, 2012, 2014) e "Managing Stakeholders as Clients" (PMI USA, 2013, 2015).

Linkedin: http://linkedin.com/in/trentim
E-mail: trentim@ita.br

10. Requisitos Técnicos

Para cursar a presente capacitação, faz-se necessário possuir:

- Computador, tablet e/ou celular capazes de acessar a plataforma moodle do CEAJUD;
- Versões mais atualizadas de Windows, Linux ou Mac;
- Conexão de internet.